

# DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	
MOTTO .....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
ABSTRAK .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR TABEL .....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	4
C. Perumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
1. Segi Teoritis .....	8
2. Segi Praktis .....	8
F. Premis Penelitian .....	9
G. Kerangka Pikir Penelitian .....	13
H. Metode Penelitian .....	14
I. Lokasi dan Subyek Penelitian .....	14
J. Sistematika Pembahasan .....	16
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>18</b>
A. Konsep Dasar Administrasi Pendidikan .....	19
B. Kedudukan Masalah Penelitian Dalam Administrasi Pendidikan .....	21
C. Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kinerja Guru.....	26
a. Kemampuan kepala sekolah dalam merencanakan pengembangan kinerja guru .....	32

b. Kemampuan Kepala Sekolah dalam melaksanakan pengembangan kinerja guru.....	34
c. Kemampuan Kepala Sekolah melakukan pengawasan dalam mengembangkan kinerja guru.....	39
D. Karakteristik Kepala Sekolah.....	53
E. Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kemampuan Kerja Guru .....	82
F. Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Motivasi Kerja Guru .....	89
G. Konsep Dasar Tentang Kinerja Guru.....	95
a. Pengertian Kinerja.....	95
b. Pengembangan Kinerja Guru.....	100
H. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	110
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>115</b>
A. Ruang Lingkup Penelitian .....	115
B. Pendekatan Penelitian .....	115
C. Populasi Penelitian .....	117
D. Tehnik Pengumpulan Data .....	117
1. Observasi .....	118
2. Wawancara .....	120
3. Studi Dokumentasi .....	122
E. Pelaksanaan Penelitian .....	124
1. Tahap Orientasi .....	124
2. Tahap Eksplorasi .....	125
3. Tahap Member Check .....	126
F. Prosedur Analisis Data .....	127
G. Kriteria dan Tehnik Pemeriksaan Keabsahan Data Penelitian .....	128
1. Kredibilitas .....	129
2. Transferabilitas .....	130
3. Dependabilitas dan Konfirmabilitas .....	131
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISA DATA.....</b>	<b>133</b>
<b>1. Pola Kepemimpinan Yang Dikembangkan Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Kinerja Guru .....</b>	<b>133</b>
a. Temuan di SMA Negeri 13 Bandung .....	133

Tempat Kerja .....	230
1.3. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Pemenuhan Kebutuhan Dasar Individual .....	231
2) Pengembangan kemampuan kerja guru .....	236
2.1. Pengembangan Pengetahuan .....	236
2.2. Pengembangan Keahlian .....	240
c. Temuan di SMA Negeri 1 Cisarua Kabupaten Bandung .....	243
1) Pengembangan motivasi kerja guru .....	243
1.1. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Kondisi Fisik Tempat Kerja .....	244
1.2. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Kondisi Sosial Tempat Kerja .....	248
1.3. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Pemenuhan Kebutuhan Dasar Individual .....	248
2) Pengembangan kemampuan kerja guru .....	255
2.1. Pengembangan Pengetahuan .....	255
2.2. Pengembangan Keahlian .....	260
<b>Pembahasan Hasil Penelitian</b> .....	288
1. Pola kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru .....	289
2. Kemampuan manajerial yang dilakukan kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru .....	297
3. Upaya-upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam mengembangkan motivasi dan kemampuan kerja guru .....	303
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI</b> .....	319
A. Kesimpulan Hasil Penelitian .....	319
1. Kesimpulan Umum .....	319
2. Kesimpulan Khusus .....	321
B. Implikasi .....	325
C. Rekomendasi .....	328
1. Kepada Kepala Sekolah .....	328
2. Kepada Guru .....	339
3. Kepada Para Peneliti Berikutnya .....	340
D. Dalil-dalil .....	341

b. Temuan di SMA Negeri 1 Cimahi .....	145
c. Temuan di SMA Negeri 1 Cisarua Kabupaten Bandung .....	158
<b>2. Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kinerja Guru .....</b>	<b>172</b>
A. Kemampuan Kepala Sekolah Dalam Merencanakan Pengembangan Kinerja Guru .....	172
a. Temuan di SMA Negeri 13 Bandung .....	172
b. Temuan di SMA Negeri 1 Cimahi .....	175
c. Temuan di SMA Negeri 1 Cisarua Kab. Bandung .....	177
B. Kemampuan Kepala Sekolah Dalam Melaksanakan Pengembangan Kinerja Guru .....	185
a. Temuan di SMA Negeri 13 Bandung .....	185
b. Temuan di SMA Negeri 1 Cimahi .....	190
c. Temuan di SMA Negeri 1 Cisarua Kab. Bandung .....	195
C. Kemampuan Kepala Sekolah Melakukan Pengawasan Dalam Pengembangan Kinerja Guru .....	200
a. Temuan di SMA Negeri 13 Bandung .....	200
b. Temuan di SMA Negeri 1 Cimahi .....	202
c. Temuan di SMA Negeri 1 Cisarua Kab. Bandung .....	205
<b>3. Upaya-upaya Yang Dilakukan Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Motivasi dan Kemampuan Kerja Guru .....</b>	<b>207</b>
a. Temuan di SMA Negeri 13 Bandung .....	207
1) Pengembangan motivasi kerja guru .....	207
1.1. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Kondisi Fisik Tempat Kerja .....	208
1.2. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Kondisi Sosial Tempat Kerja .....	212
1.3. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Pemenuhan Kebutuhan Dasar Individual .....	213
2) Pengembangan kemampuan kerja guru .....	219
2.1. Pengembangan Pengetahuan .....	219
2.2. Pengembangan Keahlian .....	223
b. Temuan di SMA Negeri 1 Cimahi .....	225
1) Pengembangan motivasi kerja guru .....	225
1.1. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Kondisi Fisik Tempat Kerja .....	226
1.2. Pengembangan Motivasi Kerja melalui Kondisi Sosial	

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>		<b>Halaman</b>
1	Paradigma Penelitian .....	13
2	Wilayah Kerja Administrasi Pendidikan .....	20
3	Proses Manajemen .....	23
4	Administrasi, Manajemen dan Kepemimpinan Dalam Konteks Organisasi .....	28
5	Jenjang Manajer, Sumidjo .....	30
6	Hierarchy of Plans, C. Turney .....	33
7	Proses Pengorganisasian, Stoner .....	37
8	Fungsi Pengawasan .....	43
9	Proses Pengawasan .....	47
10	Pembuatan Keputusan .....	61
11	Manager Roles, C. Turney .....	64
12	Managerial Grid, Blake & Mouton .....	70
13	Model Kepemimpinan Situasional, Hersey & Blanchard .....	75
14	Model Getzels & Guba .....	78
15	Tehnik-tehnik Menggunakan Kekuatan .....	88
16	Motivasi Sebagai Proses Psikologis .....	91
17	Maslow's Hierarchy Of Needs .....	93

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Halaman</b>
1	Keadaan Latar Belakang Pelatihan Kepala Sekolah SMA Negeri 13 Bandung .....	143
2	Keadaan Latar Belakang Pelatihan Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Cimahi .....	155
3	Keadaan Latar Belakang Pelatihan Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Cisarua .....	170
4	Keadaan Siswa SMA Negeri 13 Bandung .....	174
5	Keadaan Lulusan Siswa SMA Negeri 1 Cimahi .....	176
6	Keadaan Jumlah Siswa dan Rombongan Belajar SMA Negeri 1 Cimahi .....	177
7	Keadaan Prestasi Guru SMA Negeri 1 Cimahi .....	177
8	Keadaan Lulusan SMA Negeri 1 Cisarua .....	180
9	Keadaan Prestasi Akademik Siswa SMA Negeri 1 Cisarua .....	181
10	Keadaan Prestasi Non-Akademik Siswa SMA Negeri 1 Cisarua .....	182
11	Ratio Penerimaan Siswa SMA Negeri 1 Cisarua .....	183
12	Keadaan Prestasi Guru SMA Negeri 1 Cisarua .....	185
13	Keadaan Kesesuaian Mengajar Guru dengan Latar Belakang Pendidikan SMA Negeri 13 Bandung .....	186
14	Keadaan Latar Belakang Pendidikan Guru SMA Negeri 13 Bandung .....	189
15	Keadaan Kesesuaian Mengajar Guru dengan Latar Belakang Pendidikan SMA Negeri 1 Cimahi .....	192
16	Keadaan Latar Belakang Pendidikan Guru dan TU SMA Negeri 1 Cisarua .....	196
17	Keadaan Kesesuaian Mengajar Guru dengan Latar Belakang Pendidikan SMA Negeri 1 Cisarua .....	197

18	Keadaan Sarana dan Prasarana SMA Negeri 13 Bandung .....	211
19	Keadaan Pangkat/Golongan Guru SMA Negeri 13 Bandung .....	220
20	Keadaan Umur dan Masa Kerja Guru SMA Negeri 13 Bandung .....	220
21	Keadaan Sarana dan Prasarana SMA Negeri 1 Cimahi .....	230
22	Keadaan Latar Belakang Pendidikan Guru SMA Negeri 1 Cimahi .....	237
23	Keadaan Pangkat/Golongan Guru SMA Negeri 1 Cimahi .....	237
24	Keadaan Umur dan Masa Kerja Guru SMA Negeri 1 Cimahi .....	238
25	Keadaan Sarana dan Prasarana SMA Negeri 1 Cisarua .....	247
26	Keadaan Pangkat/Golongan Guru SMA Negeri 1 Cisarua .....	256
27	Keadaan Umur dan Masa Kerja Guru SMA Negeri 1 Cisarua .....	256
28	Matriks Hasil Penelitian dan Analisa Data .....	262

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
1	Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian .....	356
2	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian di SMA Negeri 13 Bandung .....	357
3	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian di SMA Negeri 1 Cimahi .....	358
4	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian di SMA Negeri 1 Cisarua Kabupaten Bandung .....	359
6	Pengantar Angket Penelitian .....	360
7	Pedoman Wawancara .....	361
8	Rangkuman Temuan Penelitian dan Kesimpulan Kajian Penelitian .....	377
7	Riwayat Hidup .....	415

